

Harvard Business Review



ITALIA



MAGGIO 2018
MENSILE

SPECIALE

I crescenti lati oscuri
della trasformazione
digitale

Articoli di Andrea Granelli,
Aldo Bisio, Roberto Maglione,
Guido Scorza, Carlo Alberto Pratesi
e Massimo Marino

LEADERSHIP

Come i CEO
di successo gestiscono
la fase centrale
del loro mandato
Rodney Zemmel, Matt Cuddihy
e Dennis Carey



AGILI SU LARGA SCALA

Come creare un'organizzazione
veramente flessibile

pag. 36



€ 13,50

Strategiqs EDIZIONI

PANORAMA FORMAZIONE

ETAC - EVALUATING TRUTHFULNESS AND CREDIBILITY
Termine iscrizioni: 7 giugno
Svolgimento corso: 21-24 giugno
Quota: euro 1.500
Organizzatore: I&G Management

PERSONAL BRANDING
7-8 giugno
Organizzatore: Istud

THINK ON YOUR FEET® DIGITAL TRAINING DI COMUNICAZIONE EFFICACE
12-13 giugno
Quota: euro 1.650
Organizzatore: Bridge Partners®

CONTROLLO DI GESTIONE, BILANCIO, AMMINISTRAZIONE

MILANO
SISTEMA DI BUDGETING & REPORTING
Inizio corso: 26 maggio
Quota: euro 900
Organizzatore: inFinance

IL CONTROLLO DI GESTIONE STRATEGICO
28-29 maggio
Quota: euro 1.315
Organizzatore: Scuola di Palo Alto

IL BUSINESS PLAN: DAL BUDGET ALLA PIANIFICAZIONE DI MEDIO E LUNGO PERIODO
5-6 giugno
Organizzatore: Istud

BUSINESS PLANNING
Inizio corso: 8 giugno
Quota: euro 700
Organizzatore: inFinance

ROMA
IL BUDGET COME STRUMENTO DI PROGRAMMAZIONE GESTIONALE
12 giugno
Quota: euro 900
Organizzatore: Praxi Academy

TRIESTE
CONTROLLO DI GESTIONE IN AZIENDA VINICOLA
7-9 giugno
Quota: euro 1.200
Organizzatore: Mib School of Management

FISCO

MILANO
IVA: TECNICHE DI CHECK UP
7-8 giugno - Quota: euro 1.315
Organizzatore: Scuola di Palo Alto

ROMA
LA GESTIONE DELLA TESORERIA
11-12 giugno
Quota: euro 1.490
Organizzatore: Cegos

FINANZA, CREDITO, ASSICURAZIONI

ALTAVILLA VICENTINA (VI)
TREASURY MANAGEMENT
Termine iscrizioni: 21 giugno
Inizio corso: 28 giugno
Quota: euro 4.500
Organizzatore: Fondazione Cuoa

MILANO
CREDITO ALLE IMPRESE
Inizio corso: 19 maggio
Quota: euro 1.500
Organizzatore: Captha

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT. LINEE GUIDA E BEST PRACTICES PER LA GESTIONE DEL RISCHIO
11-14 giugno
Quota: euro 3.500
Organizzatore: Sda Bocconi

LEGALE

TRIESTE
INTERNATIONAL BUSINESS LAW
23-25 maggio
Quota: euro 1.200
Organizzatore: Mib School of Management

APPROVVIGIONAMENTI E ACQUISTI

BARI
PERCORSO DI SPECIALIZZAZIONE "L'ECCELLENZA NEGLI ACQUISTI"
Inizio corso: 6 giugno
Quota: euro 2.500
Organizzatore: Scuola di formazione Gruppo Galgano

LOGISTICA E SUPPLY CHAIN

MILANO
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL MAGAZZINO
28-29 maggio
Quota: 1.590
Organizzatore: Cegos

PRODUZIONE E MANUTENZIONE

ASSAGO (MI)
MASTER "LEAN SIX SIGMA"
Termine iscrizioni: 21 maggio
Inizio corso: 28 maggio
Organizzatore: Festo Academy

BOLOGNA
PERCORSO "DIGITAL LEAN MANUFACTURING EXPERT"
Inizio corso: 6 giugno
Quota: euro 2.000
Organizzatore: Lean Factory School®

PERCORSO "DIGITAL TPM EXPERT"
Inizio corso: 11 giugno
Quota: euro 2.000
Organizzatore: Lean Factory School®

MILANO
MANUTENZIONE 4.0
Termine iscrizioni: 6 giugno
Svolgimento corso: 20-21 giugno
Quota: euro 1.200
Organizzatore: Mip Politecnico di Milano

TERAMO
TOTAL FLOW MANAGEMENT
22-24 maggio
Organizzatore: Kaizen Institute e BTicino

TORINO
APQP/PPAP - AGGIORNATO ALLA 4ª EDIZIONE DEL PPAP E ALLA NORMA IATF 16949
30-31 maggio
Organizzatore: Anfia

> CONTROLLO DI GESTIONE

Alla Liuc Business School spazio a pianificazione e controllo al servizio della strategia

Cosa significa oggi occuparsi di pianificazione e controllo? Quanto contano nella gestione strategica delle imprese? Quale supporto possono dare alle attività che caratterizzano lo strategic management e lo strategy process? Liuc Business School di Castellanza (Varese) ha avviato l'edizione 2018 dell'"Advanced Planning & Control Program" diretto dal professor Alberto Bubbio, con l'obiettivo di rispondere a queste domande. Oltre a contenuti sempre aggiornati, il percorso che proseguirà fino a novembre, propone un preciso fil rouge: aumentare l'efficacia nell'essere di supporto alla gestione strategica con soluzioni e strumenti in grado di spingere in modo costruttivo in questa direzione. Un supporto che planner e controller sono chiamati a dare agli strategist (vertici aziendali) sia nella fase di formulazione della strategia e della sua successiva attuazione (strategy execution), sia nel monitoraggio e nella valutazione ex post, al fine di verificare se e in quale misura intervenire per riportare la strategia in linea con quella desiderata. Rivolto a executive con un'esperienza pluriennale nell'area pianificazione e controllo, il programma è frequentabile a singoli moduli. Le lezioni previste per giugno e luglio sono le seguenti: 28 giugno, "Risk Management tra strategia e gestione operativa: cosa deve cambiare nei sistemi di pianificazione e controllo"; 18 luglio, "Nuovi approcci alla misurazione delle performance: da tableau de bord alla balanced scorecard"; 19 luglio, "Costi e management performance: cosa deve cambiare nell'analisi e nel calcolo dei costi".

Per ulteriori informazioni: Liuc Business School, tel. 0331 572374, e-mail: dgulino@liuc.it, www.liucbs.it

> FINANZA

Rendiconto finanziario: un webinar inFinance per capirlo e utilizzarlo davvero

Il 14 e il 27 giugno inFinance propone una nuova edizione del webinar "Il rendiconto finanziario", un'opportunità di formazione e aggiornamento su uno dei temi più importanti della finanza aziendale. L'iniziativa, che si aggiunge ai corsi e ai workshop svolti in presenza, è stata completamente riprogettata per un'efficace e più comoda fruizione online. Il webinar presenta la logica di formazione del rendiconto finanziario step by step e dei suoi utilizzi. Il flusso di cassa è la grandezza più oggettiva che è possibile desumere dalla reportistica aziendale e, come tale, ha il grandissimo pregio di non poter essere sofisticata, se non attraverso interventi di tipo fraudolento. Tale concretezza consente di poter rendere giudizi o prendere decisioni basate su solide basi, nonché di confrontare a tutto tondo le performance economico-patrimoniali-finanziarie realizzando a tutti gli effetti una analisi tridimensionale del fenomeno impresa. Il webinar, che sarà composto di due parti distinte della durata di due ore ciascuna, prevede l'ampio ricorso a esempi reali e la distribuzione di un file Ms Excel® che consentirà ai partecipanti di poter stendere autonomamente il rendiconto finanziario. L'iniziativa è guidata da Ivan Fogliata, executive partner di inFinance e co-autore del libro *Il profitto è un'opinione. La cassa è un fatto* (Mind Edizioni), giunto alla quarta ristampa. Sul sito di inFinance sono disponibili il programma del webinar, le testimonianze di chi ha già partecipato e il form di iscrizione.

Per ulteriori informazioni: inFinance, tel. 02 86891763, e-mail: webinar@infinance.it; www.infinance.it